

DETERMINAZIONE DEL PRESIDENTE N. 13 DEL 02.07.2021

OGGETTO: Programma di Sviluppo Rurale per il Veneto 2014-2020. Misura 19 - Sviluppo locale Leader del PSR 2014/2020 Intervento 19.4.1 - Sostegno alla gestione e all'animazione territoriale del GAL. Approvazione PROTOCOLLO D'INTESA TRA I GRUPPI DI AZIONE LOCALE DELLA REGIONE DEL VENETO per la realizzazione del "Percorso formativo di rafforzamento amministrativo per gli operatori dei GAL".

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI VEGAL
premesse che:

- nella seduta del Coordinamento dei GAL veneti tenutasi il 6 dicembre 2016 a Pernumia è stato stabilito di dar seguito alle attività del Coordinamento Regionale dei GAL veneti, convenendo l'istituzione del Coordinamento dei GAL della Regione del Veneto per il periodo 2014/20.
- che con propri atti deliberativi ogni Gal del Veneto nel corso dell'anno 2017 ha approvato il protocollo d'intesa che è stato successivamente sottoscritto dai Legali Rappresentanti.
- il Protocollo d'intesa ha specificato i compiti del Coordinamento dei GAL del Veneto definendo i seguenti ambiti:
 1. Individuazione dei rappresentanti dei GAL nei Tavoli previsti dalla programmazione regionale unitaria per i fondi SIE 2014/20 (Tavoli di partenariato, Comitati di sorveglianza, gruppi di lavoro);
 2. valorizzazione del ruolo dei GAL nell'ambito delle politiche dello sviluppo rurale e locale ed in particolare tra gli strumenti CLLD previsti per il periodo 2014/2020;
 3. favorire l'integrazione con gli altri Programmi internazionali, comunitari, nazionali e regionali;
 4. promuovere la cooperazione tra GAL veneti, con particolare riferimento alle progettualità inerenti la valorizzazione del settore primario, del turismo, del paesaggio e dell'ambiente;
 5. concordare ed attivare azioni di promozione ed informazione tra i GAL Veneti al fine di impegnare in modo efficace le risorse messe a disposizione dal PSR;
 6. verificare l'opportunità di attivare sinergie operative nell'attuazione di attività di interesse comune;
 7. favorire il raccordo con le università, le organizzazioni regionali degli enti pubblici e delle parti sociali ed economiche, le strutture regionali e i vari enti strumentali per l'implementazione di politiche integrate ai PSL;
 8. concordare eventuali ulteriori altre iniziative utili al processo di sinergia dello sviluppo a livello comunitario, nazionale e regionale, relative alla presente ed alle future programmazioni;
 9. partecipare al Coordinamento nazionale dei GAL istituito tra i Coordinamenti regionali;
 10. favorire il raccordo con le attività delle Reti rurali comunitaria e nazionale;
- in data 24/11/2020 il coordinamento dei GAL Del Veneto ha nominato il Presidente del GAL Prealpi e Dolomiti, Presidente del Coordinamento dei GAL del Veneto per il biennio 2021-2022;
- il Coordinamento dei GAL si avvale del supporto di un Tavolo Tecnico formato dai coordinatori/direttori dei singoli GAL e che il Tavolo tecnico, di propria iniziativa o su sollecitazione della Presidenza è chiamato a studiare/approfondire tematiche che possono nascere nell'ambito dell'operatività dei GAL e/o nei rapporti con la Regione ed AVEPA;
- sono a carico degli uffici del GAL del Presidente pro tempore del Coordinamento tutti i compiti di segreteria, sia del Coordinamento dei Presidenti, che del Tavolo Tecnico;
- durante gli ultimi Tavoli Tecnici di Coordinamento si è condiviso definitivamente il percorso formativo di rafforzamento amministrativo per gli operatori dei GAL;
- tale attività rientra tra gli ambiti propri del Coordinamento dei GAL oltre che tra le azioni prioritarie e le attività che il Coordinamento dei GAL ha approvato per il biennio 2021/2022;
- con delibera n.53 del 27/9/2018 il CdA di VeGAL ha approvato le integrazioni alle procedure per l'approvazione di atti e deliberazioni dei GAL ed azioni a tutela del conflitto di interesse nell'attività di gestione;
- il Presidente, informato delle disposizioni assunte dal GAL e delle normative di Legge in materia del conflitto di interesse e conseguenti obblighi a cui è tenuto, manifesta che non esistono potenziali interessi in relazione all'oggetto della presente determinazione;
- ai sensi dell'art. 17 dello Statuto di VeGAL, con i poteri del Consiglio di Amministrazione, il Presidente;

DETERMINA

- di approvare, nell'ambito della Mis 19.4.1 del PSL 2014/2020, il percorso formativo di cui all'Allegato 1) del presente protocollo "Percorso formativo per il rafforzamento amministrativo degli operatori dei GAL", per un costo complessivo pari a € 7.720,00 (ogni onere incluso).

- di approvare i contenuti del percorso formativo (temi-tempi-costi) e l'impegno di spesa, pro quota, dell'**importo di €965,00** a carico di ciascuno degli 8 GAL aderenti all'iniziativa (GAL: Venezia Orientale, PolesineAdige, Alto Bellunese, Baldo Lessinia, Delta Po, Montagna Vicentina, Patavino, Prealpi e Dolomiti) da versare entro il 31/12/2021;
- di prendere atto che il GAL Prealpi e Dolomiti in qualità di coordinatore dei GAL del Veneto si è impegnato ad attivare tutte le procedure per l'affidamento degli incarichi ai relatori, di mettere a disposizione la propria piattaforma web e la propria organizzazione per la realizzazione del percorso formativo, a produrre ad Avepa tutta la documentazione necessaria per il riconoscimento della spesa a valere sulla misura 19.4.1 secondo le modalità indicate nella nota Avepa prot. n. 168187 del 11/12/2017/ "Modalità di accertamento delle spese sostenute per il coordinamento dei GAL del Veneto".
- di confermare che la decisione è assunta in assenza di possibili situazioni di "conflitto di interesse", ai sensi del Regolamento approvato con la delibera n. 53 del 27.9.2018 del CdA di VeGAL;
- di rimandare a successiva deliberazione del Consiglio d'Amministrazione la ratifica del presente atto.
- di disporre che il presente atto venga pubblicato ai sensi dell'art. 29 del D.Lgs. 50/2016 e nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 33/2013;



Il PRESIDENTE
Giorgio Fregonese

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giorgio Fregonese".



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

PROTOCOLLO D'INTESA TRA I GRUPPI DI AZIONE LOCALE DELLA REGIONE DEL VENETO per la realizzazione del “Percorso formativo di rafforzamento amministrativo per gli operatori dei GAL”

Ricordato che nella seduta del Coordinamento dei GAL veneti tenutasi il 6 dicembre 2016 a Pernumia è stato stabilito di dar seguito alle attività del Coordinamento Regionale dei GAL veneti, convenendo l'istituzione del Coordinamento dei GAL della Regione del Veneto per il periodo 2014/20.

Ricordato che con propri atti deliberativi ogni Gal del Veneto nel corso dell'anno 2017 ha approvato il protocollo d'intesa che è stato successivamente sottoscritto dai Legali Rappresentanti.

Ricordato che il Protocollo d'intesa ha specificato i compiti del Coordinamento dei GAL del Veneto definendo i seguenti ambiti:

1. Individuazione dei rappresentanti dei GAL nei Tavoli previsti dalla programmazione regionale unitaria per i fondi SIE 2014/20 (Tavoli di partenariato, Comitati di sorveglianza, gruppi di lavoro);
2. valorizzazione del ruolo dei GAL nell'ambito delle politiche dello sviluppo rurale e locale ed in particolare tra gli strumenti CLLD previsti per il periodo 2014/2020;
3. favorire l'integrazione con gli altri Programmi internazionali, comunitari, nazionali e regionali;
4. promuovere la cooperazione tra GAL veneti, con particolare riferimento alle progettualità inerenti la valorizzazione del settore primario, del turismo, del paesaggio e dell'ambiente;
5. concordare ed attivare azioni di promozione ed informazione tra i GAL Veneti al fine di impegnare in modo efficace le risorse messe a disposizione dal PSR;
6. verificare l'opportunità di attivare sinergie operative nell'attuazione di attività di interesse comune;
7. favorire il raccordo con le università, le organizzazioni regionali degli enti pubblici e delle parti sociali ed economiche, le strutture regionali e i vari enti strumentali per l'implementazione di politiche integrate ai PSL;
8. concordare eventuali ulteriori altre iniziative utili al processo di sinergia dello sviluppo a livello comunitario, nazionale e regionale, relative alla presente ed alle future programmazioni;
9. partecipare al Coordinamento nazionale dei GAL istituito tra i Coordinamenti regionali;
10. favorire il raccordo con le attività delle Reti rurali comunitaria e nazionale;

Ricordato che in data 24/11/2020 il coordinamento dei GAL Del Veneto ha nominato il Presidente del GAL Prealpi e Dolomiti, Presidente del Coordinamento dei GAL del Veneto per il biennio 2021-2022.

Ricordato che il Coordinamento dei GAL si avvale del supporto di un Tavolo Tecnico formato dai coordinatori/direttori dei singoli GAL e che il Tavolo tecnico, di propria iniziativa o su sollecitazione della Presidenza è chiamato a studiare/approfondire tematiche che possono nascere nell'ambito dell'operatività dei GAL e/o nei rapporti con la Regione ed AVEPA;

Ricordato che sono a carico degli uffici del GAL del Presidente pro tempore del Coordinamento tutti i compiti di segreteria, sia del Coordinamento dei Presidenti, che del Tavolo Tecnico.

Ricordato che durante gli ultimi Tavoli Tecnici di Coordinamento si è condiviso definitivamente il percorso formativo di rafforzamento amministrativo per gli operatori dei GAL.

Riscontrato che tale attività rientra tra gli ambiti propri del Coordinamento dei GAL oltre che tra le azioni prioritarie e le attività che il Coordinamento dei GAL ha approvato per il biennio 2021/2022.

Coordinamento dei GAL del Veneto





FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

Si conviene quanto segue

1. Di approvare il percorso formativo di cui all'All. 1) del presente protocollo *"Percorso formativo per il rafforzamento amministrativo degli operatori dei GAL"*, per un costo complessivo pari a € 7.720,00 (ogni onere incluso).
2. Ogni GAL del Veneto si impegna ad approvare con proprio atto deliberativo i contenuti del percorso formativo (temi-tempi-costi) definito nell'allegato 1) e l'impegno di spesa, pro quota, come di seguito indicato:

GAL ADIGE	€	965,00
GAL ALTO BELLUNESE	€	965,00
GAL BALDO LESSINA	€	965,00
GAL DELTA PO	€	965,00
GAL MONTAGNA VICENTINA	€	965,00
GAL PATAVINO	€	965,00
GAL PREALPI DOLOMITI	€	965,00
GAL VENEZIA ORIENTALE	€	965,00

3. Ogni GAL del Veneto, si impegna a versare al GAL Prealpi e Dolomiti la quota a proprio carico entro il 31/12/2021
4. il GAL Prealpi e Dolomiti in qualità di coordinatore dei GAL del Veneto si impegna ad attivare tutte le procedure per l'affidamento degli incarichi ai relatori, di mettere a disposizione la propria piattaforma web e la propria organizzazione per la realizzazione del percorso formativo, di produrre ad Avepa tutta la documentazione necessaria per il riconoscimento della spesa a valere sulla misura 19.4.1 secondo le modalità indicate nella nota Avepa prot. n. 168187 del 11/12/201/ *"Modalità di accertamento delle spese sostenute per il coordinamento dei GAL del Veneto"*.

Firmato:

Gal Prealpi Dolomiti

Gal Alto Bellunese

Gal Baldo Lessinia

Gal Montagna Vicentina

Coordinamento dei GAL del Veneto





FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

Gal Patavino

Gal Polesine Adige

Gal Polesine Delta Po

Gal Venezia Orientale

Coordinamento dei GAL del Veneto





FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

Coordinamento dei GAL del Veneto



Proposta percorso formativo Coordinamento Gal Veneti

Periodo: Luglio-Gennaio (2021-2022)

Tutte le lezioni sono tenute su piattaforma webinar

1° gruppo				
Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
Leadership dell'innovazione	Dott.ssa <u>Silvia Toffolon</u>	1. Il mindset dei leader innovatori - l'innovazione è un'attività al plurale e di crescita; 2. Affrontare il cambiamento e gestire l'incertezza - "mi prendo il rischio di cambiare"; 3. Come creare le condizioni per mettere le persone nelle condizioni di partecipare e contribuire; 4. Il piano d'azione come strumento per allenarsi a creare nuove abitudini - attività pratica.	Complessive 8 ore suddivise in 4 lezioni da 2 ore ciascuna dalle ore	€ 1.220,00
Il Percorso è volto ad accompagnare gli operatori dei Gal verso una mentalità aperta, predisposta al miglioramento e al cambio di paradigma.	La dott.ssa Toffolon è specialista che supporta l'innovazione quotidiana, relazioni collaborative e processi organizzativi per arrivare a co-progettare l'innovazione continua. Per conoscerla meglio: https://silviatoffolon.it/		Periodo (indicativo): settembre 2021	

2° gruppo



Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
Conflitto di interesse Il Percorso è volto ad accompagnare gli operatori dei Gal ad ampliare la consapevolezza etica e tecnica adottando un approccio più strutturato e consapevole per il presidio costante del sistema di misurazione e valutazione del Conflitto di interesse.	Prof. Emiliano di Carlo, Ph.D Professore associato in Economia Aziendale Università di Roma Tor Vergata Autore della pubblicazione: Il conflitto di interesse nelle aziende: Linee guida per imprese, amministrazioni pubbliche e no profit. Per conoscerlo meglio: https://sites.google.com/site/dicarloe/home?authuser=0	1. Principi ed etica del conflitto interesse 2. Problematiche conflitto interesse rispetto all'attività svolta dai Gal 3. Analisi di casi reali nell'applicazione dei regolamenti Preventivamente verrà verificato il livello di conoscenza del tema da parte dei partecipanti attraverso la somministrazione di un questionario e la raccolta di casi concreti da trattare durante la lezione (uno per ogni Gal).	Complessive 8 ore suddivise in 2 lezioni da 4 ore ciascuna dalle ore Proposta calendario con la disponibilità già data da parte del docente: 1. 21/07/2021 2. 22/07/2021 dalle ore 09:00 alle ore 13:00	€ 2.000,00

3° gruppo

Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
Regole e tecniche per la scrittura di atti amministrativi Il Percorso è volto ad accompagnare gli operatori dei Gal a migliorare le abilità di redazione dei provvedimenti e degli atti amministrativi.	Dott.ssa Gennj Chiesura Segretario Comunale di Cordenons-San Quirino Già segretario dei Comuni di Ponzano Veneto, Spresiano, Longarone, Val di Zoldo, Cortina D'Ampezzo. Docente presso la Scuola di formazione del personale ispettivo DRL/INPS e INAIL. Presidente del Centro Studi Bellunese	1. La costruzione dell'atto amministrativo (iter, elementi essenziali, vizi) 2. Le novità del "decreto semplificazioni" sulla legge del procedimento amministrativo 3. La deliberazione e la determinazione 4. L'importanza della motivazione del provvedimento 5. Esempi pratici di scrittura	Complessive 3 ore Periodo (indicativo): fine settembre 2021	Prestazione Gratuita

4° gruppo

Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
-------------------	---------	--------------------	----------------	--------------------

Misurazione e valutazione degli standard organizzativi	Dott.ssa Denita CepiKu Professore aggregato di Strategia e controlli nella Pubblica Amministrazione (MA). Università degli Studi di Roma Tor Vergata.	1. La qualità dei servizi pubblici: concetti teorici (qualità erogata e qualità percepita; determinanti; dimensioni della qualità) 2. Quadro normativo. La qualità all'interno dei sistemi di performance ex d.lgs. 150/2009. 3. Gli strumenti per la misurazione e la gestione della qualità (CAF, servqual, carta dei servizi, customer satisfaction, valutazione partecipativa) 4. Focus sulla carta dei servizi	Complessive 8 ore suddivise in 2 lezioni da 4 ore ciascuna dalle ore	€ 2.000.00
Il Percorso è volto ad accompagnare gli operatori dei Gal ad adottare un approccio e un metodo strutturato e consapevole per il presidio costante del sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni e della carta dei servizi	Presidente della Commissione tecnica per le performance. Dipartimento della funzione pubblica Presidenza Consiglio dei Ministri. Membro OECD - associata al gruppo osservatorio per l'innovazione del settore pubblico. Per conoscerla meglio: http://gcs-group.it/chi-siamo/denita-cepiku/		Periodo (indicativo): ottobre 2021	



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

5° gruppo				
Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
I processi decisionali e partecipativi: strumenti e nuove tecniche	Dott. Riccardo Da Re	I partecipanti avranno modo di capire cosa significa programmare e mettere in pratica un processo partecipativo, qual è il ruolo del facilitatore, chi è opportuno coinvolgere e quali strumenti di stakeholder analysis utilizzare per selezionare i partecipanti, quale livello di coinvolgimento si vuole ottenere, e quali tecniche applicare. Un focus particolare verrà dato sulla partecipazione online. Nello specifico il corso toccherà le seguenti tematiche: - inquadramento generale sui processi partecipativi: cosa vuol dire fare partecipazione, e quando sarebbe meglio non farla? - I 4 livelli della partecipazione (ovvero: non è sempre necessario coinvolgere tutti su tutto!) - Le fasi della partecipazione - ...e ora chi coinvolgo?!? L'importanza della "stakeholder mapping" e della "stakeholder analysis" - L'importanza dei preliminari: dalle interviste alla scelta dei luoghi! - Il ruolo del facilitatore (ovvero: ecco perché la partecipazione non si improvvisa!) - La cassetta degli attrezzi del facilitatore - Le tecniche partecipative: un mondo vasto tutto da scoprire! (ovvero: non esiste solo il focus group...) - Approfondimento di alcune tecniche, quali il brainstorming, focus group, OST, etc. - E online cosa è cambiato? Suggerimenti e tecniche per gestire un incontro online, dalla riunione con i colleghi al tavolo di consultazione con la popolazione!	Complessive 7 ore suddivise in 2 lezioni da 3:30 ore ciascuna dalle ore	€ 500,00
Il Percorso è volto a conoscere gli strumenti di facilitazione per la gestione degli stakeholder all'interno dei processi decisionali partecipativi. • riflettere sull'utilizzo dei processi decisionali partecipativi, con un focus sulle dinamiche online • conoscere vari strumenti di mappatura e analisi degli stakeholders • sperimentare alcune tecniche partecipative attraverso strumenti online	Facilitazione di processi partecipativi, settore statistico-sociale. Analisi dei network, valutazione della governance locale, gestione dei conflitti fra stakeholders pubblici e private, approcci partecipativi e dinamiche di gruppo, stakeholder analysis Facilitation manager presso Etifor srl https://www.etifor.com/it/chi-siamo/team/		Periodo (indicativo): novembre 2021	





FEASR



REGIONE DEL VENETO

PSR
VENETO
2014-2020

LEADER

FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

6° gruppo				
Tema ed obiettivo	Docente	Argomenti proposti	Tempo previsto	Costo iva compresa
Project Management Il Percorso è volto ad ampliare la conoscenza di contesto e della governance dei progetti e dei processi, delle strutture organizzative, delle fasi e ciclo di vita dei progetti.	Dott. Federico Porcedda Esperto in fondi UE, euro-progettazione e Project Management. Docente accreditato e componente del Consiglio Direttivo ISIPM. Consulente presso la Presidenza del Consiglio del Ministri, Ministero dell'Ambiente, Ministero del Lavoro e Politiche sociali, Ministero degli Affari Esteri, Anci, Formez, Comune di Cagliari. Professore a contratto Università di Roma LUMSA. Docente presso diversi Master Universitari in project management e fondi europei. È co-autore del modello eU-maps e della relativa Guida alla formulazione e gestione dei progetti europei. http://gcs-group.it/chi-siamo/federico-porcedda/	Presentazione del programma del corso Modello input-output • Progetti operations • Progetti, Programmi e Portfolio • Strutture organizzativa • Governance di progetto • Modello input-output vs quadro strategico fondi europei Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Controllo, Chiusura • La gestione dell'ambito (esercitazione) • La gestione delle risorse • La gestione dei rischi (esercitazione) • La gestione dei costi (esercitazione) • monitoraggio e controllo (il metodo earned value) • La gestione della qualità • La gestione dei tempi Sessione on demand con casi studio	Complessive 20 ore suddivise in 5 lezioni da 4 ore ciascuna dalle ore Periodo (indicativo): dicembre 2021 / gennaio 2022	€ 2.000,00





FEASR



REGIONE DEL VENETO



PSR
VENETO
2014-2020



FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

