



UN'OPPORTUNITÀ A FERRARA PER LE IMPRESE DELL'INDUSTRIA CULTURALE CREATIVA

Spazi, servizi ed una rete di partner
per sviluppare e consolidare le imprese dell'ICC

Massimo Marchetto, presidente Consorzio Factory Grisù



IN QUESTO INTERVENTO

1. L'edificio nel tessuto urbanistico
2. Il progetto imprenditoriale
3. La dimensione culturale e sociale
4. Progetti in corso



GRISU

L'EDIFICIO NEL TESSUTO URBANISTICO E SOCIALE

Dalla fortezza papale all'addizione Contini

Le nuove sfide di un quartiere multietnico



Factory Grisù è un progetto di rigenerazione urbana che nasce a Ferrara grazie all'iniziativa dell'associazione Grisù, che nel 2012 si propone all'Amministrazione Provinciale come gestore di un edificio che aveva perso da tempo la sua funzione pubblica.



Ferrara



La sede di Grisù è nell'ex caserma dei Vigili del Fuoco costruita alla fine del 1929 nell'area rimasta inutilizzata dopo la distruzione della fortezza papale/austriaca.

Fa parte di un progetto urbanistico di riqualificazione dell'intero quartiere, che per le sue caratteristiche prende il nome di "Giardino".

Si trova a 900 m dal Castello Estense e a 100 m dalla stazione ferroviaria.

La caserma dei Vigili del Fuoco e l'Addizione Contini



Il *progetto Grisù* si inserisce in un contesto ferrarese che è molto attivo sul fronte del recupero di spazi pubblici abbandonati.



I progetti di rigenerazione a Ferrara



L'ex caserma
occupa un'area di
4400 mq ed ha
una caratteristica
forma ad anello
con un ampio
cortile interno.



L'edificio



Per le sue caratteristiche architettoniche rappresenta un punto di riferimento nel quartiere

Caratteristiche architettoniche

Al quartiere Giardino (ribattezzato GAD) i media associano esclusivamente notizie negative legate ai fenomeni della microcriminalità legata ai migranti



Da Facebook alla Zanzara: tutti contro!



IL PROGETTO IMPRENDITORIALE

Dalla fortezza papale all'addizione Contini
Le nuove sfide di un quartiere multietnico



Factory Grisù in sintesi



IMPRESE

Sono 9 le realtà che hanno fondato Factory Grisù. Fanno tutte parte del settore dell'industria culturale creativa. A luglio 2017 le imprese socie saranno 15



SERVIZI

Quali servizi si possono trovare a Factory Grisù? Designer, comunicatori, architetti, fotografi, makers, modellazione e stampa 3d...



EVENTI

Workshop, seminari, concerti, mostre, dibattiti, tutti ospitati negli spazi polifunzionali della Factory



BANDI

Come si entra a Grisù? Partecipando ad un bando che valuta la qualità del progetto.

Tutto questo nell'ex caserma dei vigili del fuoco di Ferrara, inaugurata all'inizio degli anni trenta, e rimasta in disuso per un decennio. 4400 mq di superficie di cui circa metà coperti, dentro le mura di Ferrara, a pochi passi dalla stazione ferroviaria.

1300mq



- È lo spazio ancora disponibile per l'insediamento di nuove imprese
- Alcuni locali sono pronti all'uso, altri richiedono interventi di adeguamento
- Sono disponibili alcuni spazi adatti ad uso ufficio ma anche idonei a realizzare laboratori di produzione/ricerca
- Alcuni spazi sono destinati all'uso comune e per eventi aperti al pubblico: conferenze, mostre, concerti, eventi
- L'immobile è dotato di un ampio cortile interno che si presta all'organizzazione di eventi all'aperto durante la stagione estiva

Spazi ancora disponibili

Modalità di gestione



- Il progetto Factory Grisù è gestito da un consorzio formato dalle imprese insediate.
- Lo stabile è di proprietà della Provincia di Ferrara, affidato in comodato al Comune di Ferrara, il quale lo ha a sua volta trasferito al Consorzio Factory Grisù attraverso un contratto di comodato d'uso gratuito.
- Le imprese insediate ricevono gli spazi a titolo gratuito fino al 2023.
- In cambio si impegnano ad effettuare le migliorie necessarie per potersi insediare negli spazi assegnati, rinunciando a qualsiasi forma di rimborso al momento dell'uscita.
- Il consorzio si è impegnato contrattualmente con il Comune di Ferrara per un investimento minimo di 75.000 € destinati allo sviluppo del progetto e delle imprese insediate.

Lavori di intervento sulle strutture, servizi, aree comuni



- L'immobile è oggetto di un intervento di messa a norma finanziato dalla Regione Emilia Romagna e dalla Provincia di Ferrara (circa 500.000 €)
- I lavori interesseranno l'intera superficie, risolvendo alcune problematiche di base:
 - Sistemazione tetto
 - Rete fognaria
 - Servizi igienici
 - Impianti elettrici
 - Impianto di teleriscaldamento
 - Ascensore per disabili
- I lavori si concluderanno entro il 2017
- I lavori di ristrutturazione non costituiscono un "aiuto alle imprese", ma sono limitati alla conservazione e messa a norma dello stabile
- **Cantiere insediato il 1 giugno**

Bando nuove imprese

- Il consorzio ha pubblicato un bando per l'ingresso di nuove imprese
- Il bando si è chiuso il 15 gennaio 2017
- Si sono fatte avanti circa una quarantina di imprese
- Di queste 8 hanno presentato formale domanda
- Il consorzio ne ha dichiarato **6 idonee** all'insediamento, scelta confermata dal Comitato Tecnico del Comune di Ferrara
- 1 azienda si è ritirata in fase di progettazione di dettaglio
- **1 azienda** è già insediata
- **4 aziende** stanno ristrutturando i loro spazi per insediarsi a breve

Partners

- Il progetto Factory Grisù fornisce servizi alle imprese insediate grazie alla rete di partner
- Il consorzio è sempre alla ricerca di nuove partnership per ampliare il set di servizi



- Il consorzio ha aperto un percorso di collaborazione con altri soggetti del territorio, in particolar modo per contribuire ad iniziative di carattere sociale e culturale.



Permeabilità verso l'esterno

Cosa ci proponiamo per il ~~2023~~ 2025



- Messa a norma dell'intero stabile
- Agibilità di tutti gli spazi
- Insediamiento di nuove imprese dell'Industria Culturale Creativa fino all'occupazione di tutti gli spazi
- Insediamiento di servizi per il pubblico
- Consolidamento del modello di sostenibilità economica
- Consolidamento del ruolo della Factory nel quartiere

Obbiettivi del progetto

Opportunità

- Interesse del mercato per soggetti in grado di costituire filiere ed offrire servizi complessi
- Mercato vasto e poco sviluppato/strutturato
- Disponibilità di risorse intellettuali giovanili interessate ad affermarsi in questo mercato
- Disponibilità di risorse pubbliche per le PMI dell'ICC

Minacce

- La crisi ha messo in difficoltà anche le imprese dell' ICC, che hanno scarse possibilità di investimento
- I tempi della PA sono molto lontani da quelli richiesti dal mercato
- La collaborazione tra pubblico e privato è vista da parte delle imprese esterne come un rischio che rende meno appetibile l'ingresso nel consorzio

Criticità



Lo svolgimento del primo bando ha fatto emergere la criticità principale: la durata della concessione degli spazi

Prima risposta: allungamento del periodo di comodato di 2 anni

2025: resta un termine inadeguato per lo sviluppo di ulteriori progetti. La forma contrattuale del comodato d'uso gratuito è utile per far partire un progetto o per supportare gli usi temporanei, non è idonea a consolidare un progetto di rigenerazione urbana.

Le sfide del progetto



LA DIMENSIONE CULTURALE E SOCIALE

Dalla fortezza papale all'addizione Contini
Le nuove sfide di un quartiere multietnico



Come tornare a essere Giardino?

Di recente il quartiere Giardino è stato accorpato ad altri due (Arianuova e Doro). L'acronimo GAD è diventato sinonimo di violenza, spaccio, paura dei residenti per i migranti.

Il clima di tensione viene alimentato da manifestazioni della Lega e di Forza Nuova, che sfidano direttamente le comunità di migranti.

Di recente un'ampia parte delle associazioni della città ha sentito l'esigenza di contro-manifestare, organizzando un corteo nelle vie del quartiere che ha visto la partecipazione di 1700 persone di tutte le componenti etniche, culturali, religiose.



Le nuove sfide delle città multietniche



Dialogo con le comunità

Pur rimanendo fortemente ancorati all'identità di progetto di insediamento di imprese, abbiamo attivato dinamiche di dialogo con le realtà del quartiere.

Con la comunità abbiamo avviato una collaborazione che in questa fase prevede semplicemente il fatto "simbolico" di tenere le assemblee mensili presso la Factory.

Questi momenti di incontro serviranno per progettare insieme la realizzazione di iniziative da introdurre gradualmente nella Factory.

Accade a Grisù



L'apertura alla città



PROGETTI IN CORSO

Fare rete tra Enti Locali, Imprese, Associazioni Culturali

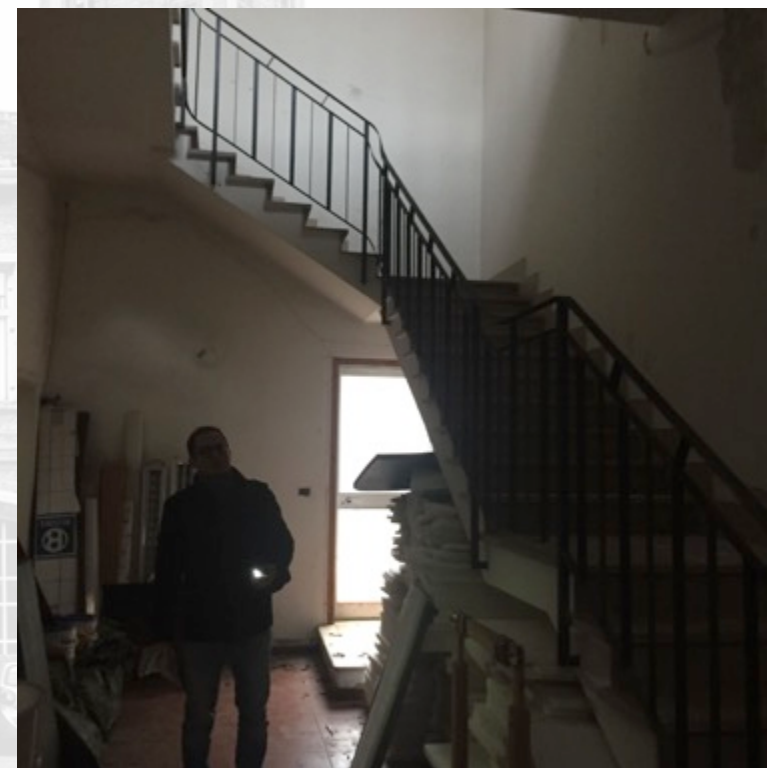
Progetto “casa del comandante” co-biz@grisù



Riattivazione di uno spazio ad uso abitativo di 170 mq per l'insediamento di 3 imprese attive nel settore della comunicazione digitale.

Obiettivo: favorire l'attivazione di una micro-filiera tra grafici, programmatori, webmaster.

- Intervento su lesioni post-sisma (Provincia di Ferrara)
- Intervento sull'impianto di riscaldamento ed elettrico (Imprese)



Lavorare sulle nuove sfide del quartiere Giardino

Giardino Creativo

Bando Anci – Comune di
Ferrara



Progetto sul quartiere Giardino, con focus su Factory Grisù ed un partenariato che coinvolge tutti i soggetti attivi dell'industria culturale creativa ferrarese.

5 linee di azione:

1. Giardino partecipato

Progettazione partecipata degli spazi

2. Giardino hub della giovane creatività ferrarese

Grisù punto di riferimento per le professioni creative: spazi e servizi per crescere

3. Giardino in fiera

Riflettori puntati sulle imprese creative, i loro prodotti, i loro servizi

4. Giardino in festa

Eventi e manifestazioni di giovani creativi

5. Giardino marketing

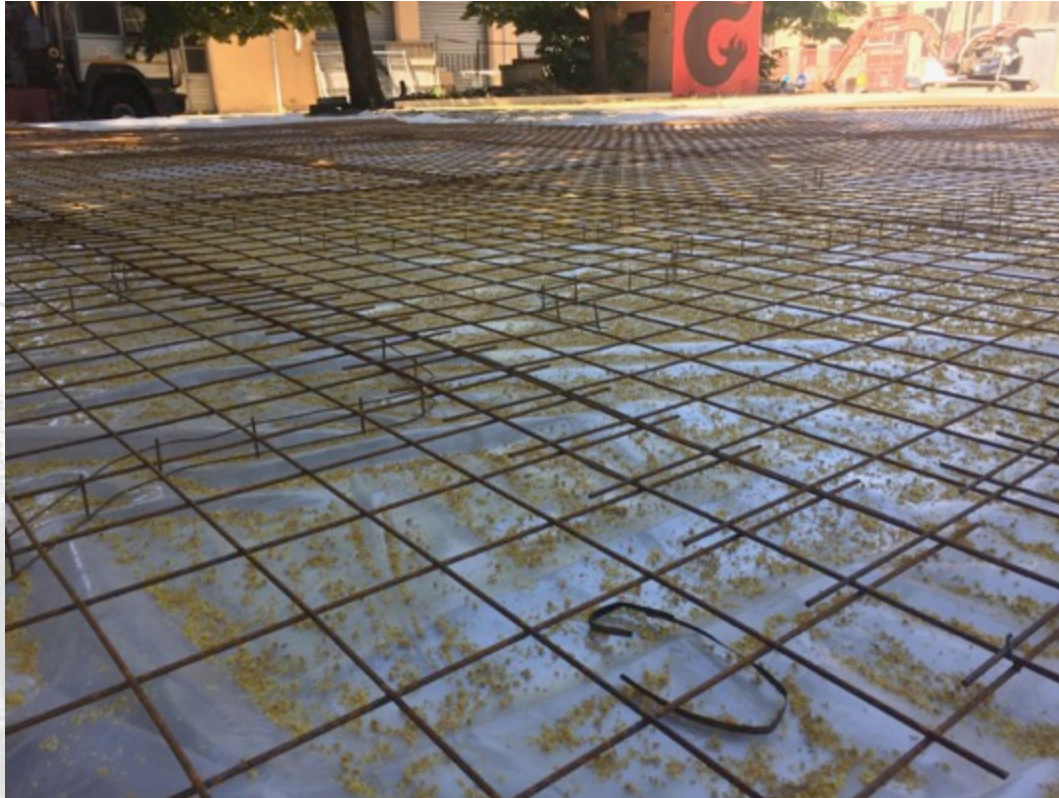
marketing territoriale per connotare e comunicare il quartiere



Lavorare sulle nuove sfide del quartiere Giardino

Giardino Creativo

Bando Anci – Comune di
Ferrara



Giardino creativo e digitale

Grazie al finanziamento della Presidenza del Consiglio, dipartimento delle Politiche Giovanili, ANCI, è possibile oggi realizzare la riapertura del cortile di Factory Grisù. Da cortile di una caserma, chiuso su 4 lati sul modello di un castello, a giardino creativo e digitale, aperto ai residenti del quartiere e in modo particolare ai giovani.

Lavorare sulle nuove sfide del quartiere Giardino

Giardino Creativo

Bando Anci – Comune di
Ferrara



Modello di attuazione

L'amministrazione comunale ha scelto la via del coinvolgimento diretto dei partner privati del progetto Anci assegnando gran parte dei 200.000 € di finanziamento Anci alla loro gestione diretta.

Il consorzio Factory Grisù nella realizzazione del progetto Giardino Creativo ha operato adeguandosi alle regole del codice degli appalti per opere che rientrano nella soglia di 40.000€

Lavorare sulle nuove sfide del quartiere Giardino

Giardino Creativo

Bando Anci – Comune di
Ferrara



Vantaggi

Il 13 giugno 2017 la giunta ha deliberato la “cessione del budget” al consorzio, il 23 di giugno è prevista l’inaugurazione del giardino creativo.

Il 18 luglio parte una programmazione di spettacoli che durerà fino a settembre, portando a compimento la restituzione del giardino alla cittadinanza

Svantaggi

Pur trattandosi di un intervento strutturale a favore di un bene pubblico, che ha solo ricadute indirette sulle imprese del consorzio, gli oneri finanziari e di gestione del progetto ricadono sul consorzio stesso

Lavorare sulle nuove sfide del quartiere Giardino



ricrea

20-21-22 Ottobre 2017

WWW.RICREA.CITY



Festival realizzato grazie al contributo dell'Università e della Camera di Commercio di Ferrara
Laboratori permanenti con le imprese del territorio nei settori:

- Edilizia
- Turismo
- Cibo
- Moda



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI FERRARA
- EX LABORE FRUCTUS -



Focus:

la rigenerazione urbana molecolare

Lavorare con le imprese degli altri comparti

Attenzione per i giovani



Radio Web Giardino

Associazione culturale di 60 giovani ospitata presso la Factory come sede della redazione e studio di produzione

Area Giovani

Servizio per il pubblico del Comune di Ferrara che si insedia in uno spazio al piano terra che si affaccia sul giardino

Workshop e maratona 24 ore

All'interno del Festival Ricrea

Percorsi formazione / lavoro

Fino a 10 giovani ospitati contemporaneamente dalle imprese della Factory tra alternanza scuola lavoro, stage universitari e post-universitari, corsi di formazione professionale...

Non solo creatività e digitale



Giardino creativo, digitale,
ma anche un po' sportivo.

Primavera 2018:

- permeabilità totale,
- apertura degli accessi al cortile
- servizi agli sportivi
- Inserimento del cortile nel percorso fitness della città

Da cortile di caserma a giardino aperto al pubblico