

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014

Signori Associati,
Autorità

L'attività dell'Associazione nel corso del 2014 è stata caratterizzata da elementi molto rilevanti, che hanno inciso non solo sull'esercizio, ma che hanno creato anche le premesse per importanti riflessi sull'attività futura e sulla presenza attiva del nostro Ente sul territorio.

Come noto, dopo il primo mandato 7.11.2011 – 30.4.2014, l'Assemblea dei Soci lo scorso 30 aprile 2014 ha rinnovato, riconfermandolo, il Consiglio di Amministrazione per il triennio maggio 2014 - aprile 2017: si tratta della **prima riconferma** per la nostra Agenzia e di un segnale di fiducia che giriamo a tutta la partnership istituzionale e tecnica.

Nel 2014, in sintesi, abbiamo:

- modificato lo **statuto associativo**, per dare continuità alla struttura e ridurre i costi di esercizio;
- completata la fase di **impegno dei fondi del PSL Leader 2007/13** (e degli ulteriori fondi oggetto di una premialità riconosciutaci) e dei fondi del **PSL FEP 2007/13** riconosciuti al GAC di cui siamo capofila;
- rafforzato la collaborazione con la **Conferenza dei Sindaci**, i **Comuni costieri** ed il **sandonatese**, anche nel più ampio quadro di ridisegno metropolitano;
- completato vari **progetti** di cui era prevista la conclusione entro l'anno e quasi completate le attività per i progetti che si ultimeranno entro il primo semestre del 2015;
- gettato le basi per l'avvio della **programmazione 2014/20**;
- impostato l'attività all'interno di un bilancio di previsione **triennale 2015-2017** essendo ad inizio mandato e ad avvio programmazione 2014/20.

Si è trattato dunque di un 2014 particolarmente denso di attività, considerato che si è in **chiusura del periodo 2007/13** e in fase di **avvio della programmazione 2014/20**, ma anche in cui sono intervenuti importanti riassetti istituzionali.

Per elencare alcune delle attività svolte siamo il primo GAL ad aver già pronto il **nuovo statuto** per accedere alla programmazione 2014/20; abbiamo avviato un positivo **dialogo metropolitano** con il resto della provincia di Venezia, le altre Conferenze dei Sindaci, il Comune di Venezia e la Provincia di Venezia; siamo riusciti a vedere premiate le **aree di pianura nel PSR 2014/20**, inizialmente escluse, pur limitatamente ai 16 Comuni già ambito del PSL 2007/13; abbiamo avviato un percorso per sviluppare delle **politiche urbane** per la rivitalizzazione commerciale e nel contesto del POR FERS 2014/20 e del PON Metro 2014/20 nell'area dei 6 Comuni dell'ex PIAR 2007/13; abbiamo avviato il percorso per la **revisione del Piano strategico dell'IPA**.

Tra i progetti che nel 2014 hanno visto un forte impegno del territorio segnaliamo: il **progetto di comunicazione turistica I've**, il **progetto "Paesaggi italiani"** e il **recupero del faro di Bibione**, le azioni per il **commercio nei centri storici**, il **recupero del centro storico di Portogruaro**, il progetto per il **pesca-ittiturismo**, ecc.

Un anno intenso, ma anche un anno in cui sono state realizzate iniziative che ci vedranno tutti impegnati nelle successive fasi di gestione.

All'Assemblea del 30.4.2014, in sede di relazione al bilancio consuntivo 2013, proponemmo per il prossimo triennio 2014/2016 e più in generale per la programmazione 2014/2020 i seguenti **ambiti d'intervento**:

- *innanzitutto l'avvio della programmazione 2014/20;*
- *l'avvio di progetti strategici (Expo2015, piano strategico di sviluppo, ecc.) e di collaborazioni strategiche;*
- *il rafforzamento della comunicazione esterna, basata su un nuovo portale web;*
- *l'aumento delle quote associative dal 2015 e la sperimentazione di una politica di crowd funding;*
- *il rafforzamento della struttura (formazione, contratti, dipendenti e collaboratori) e dei rapporti con i Soci;*
- *oltre a questi temi, in sede di Assemblea, ci venne chiesto inoltre di supportare il Veneto Orientale nel percorso di avvio della Città Metropolitana di Venezia.*

Su tutti questi temi abbiamo già avviato specifici progetti dal 2014 e stiamo operando anche in questo avvio del 2015.

Di seguito evidenziamo alcuni temi che riteniamo fondamentale sottoporre all'attenzione degli Associati.

Innanzitutto la regolarità delle **quote associative**: per poter programmare le attività associative e contenere i costi amministrativi e finanziari, è necessario stabilire termini certi nei versamenti, delle quote, come degli stanziamenti (Expo, Conferenza dei Sindaci, IPA, ecc.) di volta in volta programmati.

In particolare nell'Assemblea dei Soci del 3.12.2014 gli Associati avevano demandato alla Conferenza dei Sindaci la scelta di come ripartire una **quota integrativa a carico degli EE.LL. per preparare il territorio alla programmazione 2014/20**: a distanza di vari mesi tale scelta non è ancora stata effettuata. Si tratta di una contribuzione fondamentale per accedere a strumenti diversi (CLLD, GAC, sviluppo urbano, PON, ecc.) che richiedono la messa a punto di un'efficace programmazione locale, da condursi parallelamente ad un reale ed efficiente dialogo con le istituzioni di riferimento ed in primis con la Regione Veneto, per il quale chiediamo fin d'ora la massima collaborazione delle istituzioni locali.

Nella stessa Assemblea del 3.12.2014 era stato chiesto alla Conferenza dei Sindaci di intervenire in merito alle **adesioni associative della Provincia di Venezia e del Comune di Fossalta di Piave** e alla componente privata per quella **della CCIAA di Venezia**: anche in questo caso attendiamo riscontro.

La partecipazione e la rappresentatività del partenariato è infatti un fattore di particolare rilevanza per un'agenzia di sviluppo: vanno quindi recuperate le partnership con l'ASL, l'ASI e l'Istituto zooprofilattico, enti che riteniamo importanti per la collaborazione che possono offrire nell'ideazione e attuazione di progetti territoriali: non è un compito "di altri", ma è un interesse di tutti noi.

Nella seduta del Tavolo di Concertazione dell'IPA della Venezia Orientale del 4.2.2015 è stato infine introdotto un concetto nuovo per garantire il **funzionamento dell'IPA** stessa e permettere a VeGAL di fornire l'assistenza tecnica richiesta, pur stabilendo la gratuità del servizio reso – con successo – da VeGAL nel periodo 2011-2014. A partire dal 2015 a VeGAL sarà riconosciuto un importo di 0,15 euro/abitante a carico dei Comuni e un 3% - a scalare al 2% sopra i 0,5 M€, sui contributi ottenuti. Anche in questo caso attendiamo il versamento delle quote a carico dei Comuni, sia in relazione al numero di abitanti (termine di versamento fissato al 30.6.2015), che ai contributi ottenuti, con particolare riferimento ai fondi FSC in cui il Veneto Orientale ha ottenuto brillanti risultati, anche grazie all'azione svolta da VeGAL (oltre 20 milioni di euro tra fondi LR 13/99 ed FSC 2007/13).

Vogliamo qui solo precisare che l'aver svolto gratuitamente tale attività dal 2011 al 2014, pur a fronte dei notevoli finanziamenti ottenuti, non ci ha permesso di consolidare delle riserve che potremmo ora e in futuro opportunamente investire nel periodo 2014/20.

Parallelamente al lavoro in corso per l'IPA e a quello sui progetti di riordino territoriale, l'attività avviata nel 2014, ma che si concretizzerà nel 2015, sarà la revisione del percorso di programmazione strategica: il **Piano di sviluppo**, articolato nelle sue condivise priorità (difesa idrogeologica, banda larga, itinerari bike, difesa costiera, itinerari navigabili, poli urbani e riordino territoriale), verrà rivisto alla luce dei programmi 2014/20 in fase di approvazione.

Relativamente all'attività svolta da VeGAL nel **primo trimestre 2015**, preme segnalare i primi risultati positivi nel frattempo maturatisi, pur in un quadro programmatico 2014/20 ancora in divenire: sono state avviate tutte le attività del GAC (che si concluderanno tra giugno e settembre 2015), sono in fase di conclusione tutte le azioni finali nel quadro del PSL (che si concluderà a giugno 2015) e sono stati avviati dei gruppi di lavoro con i capoluoghi regionali e le Università venete.

Di particolare rilevanza è l'avvio di tutti i **progetti LR 16/93 relativi al riordino territoriale** (che si dovrebbero concludere a giugno 2015): si tratta di cinque progetti - in corso di attuazione con la collaborazione di primarie società, enti e Università - volti alla creazione di due Unioni, di uno studio per la promozione di convenzioni tra i Comuni per lo svolgimento associato di funzioni e servizi e di uno sul contesto metropolitano, supportati da un piano formativo.

Nel frattempo si stima che, prima dell'estate 2015, si possa **completare la fase programmatoria dei PSR e dei POR 2014/20**, permettendoci di raccordare la fase di animazione, con quella di valutazione sui risultati raggiunti nel 2007/13, nel contesto della pianificazione strategica (a livello locale e metropolitano).

Nel frattempo abbiamo avviato un percorso comunicativo centrato su luoghi significativi oggetto di finanziamento 2007/13, nei quali sono in corso di realizzazione una decina di mostre ed eventi culturali:

si tratta di una prima sperimentazione delle attività del “**distretto culturale evoluto**”, anche nel quadro del Palinsesto locale di attività durante il periodo di Expo. Un’iniziativa che abbiamo denominato “**paesaggio ritrovato**”.

Dal punto di vista del **bilancio consuntivo 2014**, in sintesi, il principale dato è il minore apporto di fondi – rispetto al bilancio di previsione 2014 approvato nell’Assemblea del 29.11.2013 – determinatosi a fronte della **modifica della LR 16/93** (a seguito dell’aggiunta del comma 7bis, all’art. 6 della LR n. 16/93, avvenuta con la legge finanziaria regionale per l’esercizio 2014 del 2 aprile 2014, n. 11) oltre che all’**azzeramento del budget per l’annualità 2013** (budget che di solito veniva utilizzato nell’anno successivo).

A tale minor apporto alla struttura in termini di progettualità dalla LR 16/93, si è aggiunta una **riduzione degli stanziamenti sui progetti Interreg** adottata dall’Autorità di gestione (Regione FVG), oltre ad un **parziale slittamento al 2015 delle attività in capo al GAC** (a seguito dell’approvazione finale avvenuta da parte della Regione Veneto a fine 2014): la riduzione delle entrate è stata bilanciata da corrispondenti **minori spese affidate esternamente** (ad es. nel progetto WStore2), da una **maggiore attività su altri progetti** affidati alla nostra struttura (PIAR, Promoriver, Expo, ecc.), parallelamente ad un **ulteriore taglio di costi gestionali** (materiali di consumo, manutenzioni, CdA, attività di comunicazione), **di investimento nella progettazione strategica** e – infine – di **prelievo dal fondo rischi su crediti** per parte delle sopravvenienze negative intervenute.

Se tali scelte permettono tuttavia di presentare un risultato positivo agli Associati, non si può però non evidenziare come – tagliando le spese d’investimento e in comunicazione ed utilizzando le riserve – si possa **ridurre l’efficacia di quella politica di investimento che era stata auspicata e richiesta dagli Associati stessi e che si riterrebbe particolarmente importante essendo in fase di avvio della programmazione 2014/20**: in questo senso la limitazione introdotta nel 2014 alla LR 16/93 è stata particolarmente impattante sulla capacità di investimento progettuale.

Questo Consiglio di Amministrazione intende quindi sollecitare gli Associati nel **ri-avviare un dialogo strategico con la Regione Veneto**, come nel rispetto delle decisioni assunte, oltre che dei termini di versamento, ma – soprattutto – nella volontà ad investire nella loro struttura, struttura che ha dimostrato di saper ottenere risultati rilevanti.

E’ questo il messaggio sintetico che vogliamo porre agli Associati e ai quali chiediamo di confermare il loro impegno o di indicarci nuovi modelli da delineare in vista della programmazione 2014/20.

Il Presidente – F.to Annalisa Arduini

Il Vicepresidente - F.to Angelo Cancellier

I Consiglieri di Amministrazione - F.to Matteo Bergamo, Loris Pancino e Stefano Stefanetto