

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021**

### **Signori Associati, Autorità, Colleghi ed Ospiti**

L'approvazione del consuntivo 2021 costituisce un'occasione importante, collocandosi nella fase di passaggio tra la programmazione 2014/20 in fase di conclusione e quella relativa al periodo 2021/27, in fase di avvio.

Si tratta di un periodo di particolare impegno vista la necessità di concludere, rendicontare e favorire l'utilizzo degli ultimi residui e, al contempo, di prepararsi alle nuove sfide che ci accompagneranno fino al 2030, in un contesto internazionale di grande incertezza e, nello stesso tempo, di proseguire le attività di riferimento dell'ente con la possibilità di attirare sul territorio un grande volume di investimenti.

Nell'esercizio 2021 l'attività di VeGAL si è quindi concentrata in quattro direzioni.

Innanzitutto si è lavorato per la **conclusione del periodo di programmazione 2014/20**. Si è trattato dell'attività più impegnativa visti i numerosi fronti in cui l'ente è stato coinvolto su richiesta del territorio e dei Soci. Tale attività è stata svolta secondo la consueta metodologia adottata da VeGAL, mediante attività di pianificazione nel quadro dello **sviluppo locale** (attuazione del PSL 2014/20 FEASR e del PDA 2014/20 FEAMP, con la pubblicazione di un'ulteriore serie di bandi rivolti in particolare alle imprese, l'avvio dell'attività di autovalutazione e l'organizzazione di iniziative di comunicazione) e mediante la prosecuzione di **progetti a valere sui programmi di cooperazione** Interreg Italia-Slovenia, Adrion e Italia-Croazia. La varietà dei programmi di cui VeGAL è beneficiario è importante per la diversificazione delle fonti di finanziamento, ma – come potete ben immaginare – richiedere un importante lavoro di strutturazione, formazione e preparazione interna.

Un altro fronte di lavoro è stato quello di supporto all'**avvio del periodo di programmazione 2021/27**. Al nuovo periodo ci si sta preparando con diverse modalità: il FEASR ha infatti già anticipato il biennio 2021/22 stanziando una **dotazione aggiuntiva al PSL 2014/20**, già messa a disposizione di VeGAL ed oggetto di una serie di bandi rivolti alle imprese già pubblicati a fine 2021 (le cui graduatorie, approvate a giugno 2022, hanno permesso il finanziamento di 19 nuovi progetti imprenditoriali) e ai Comuni (7 progetti finanziati, con i bandi in scadenza il prossimo 26 luglio 2022). Entro il 2022 a chiusura definitiva del PSL, prevediamo la riapertura di nuovi bandi destinati alle imprese ad ottobre 2022.

In tutti gli altri fondi, i cui programmi 2021/27 sono in fase di stesura/approvazione, l'attività ha riguardato l'analisi dei documenti, contatti con le Autorità di gestione e Reti e partecipazione alle consultazioni e alle manifestazioni d'interesse, avviando le prime consultazioni della rete di partenariati consolidati nel tempo da VeGAL, utili a porre le basi per la progettazione sui nuovi programmi di cooperazione Interreg in fase di definizione.

Ulteriore ambito di lavoro è stata la **progettazione strategica**. Nel corso del 2021 è stato approvato il Documento Programmatico d'Area per il periodo 2021/27, previa attività di consultazione del territorio e degli stakeholders, per definire un quadro generale dei fabbisogni e delle progettualità attese, anche in vista dello stanziamento definitivo delle risorse PNRR, definitivamente messe a disposizione a cavallo tra 2021 e 2022. Il prossimo 4 luglio 2022 organizzeremo un incontro informativo sulla programmazione 2021/27, inoltre la Conferenza dei Sindaci, nel quadro della LR 16/93, nel 2022 si doterà di un servizio di accompagnamento progettuale ai Comuni per la partecipazione ai bandi 2022.

Infine, sono proseguite le funzioni di coordinamento per il territorio, mediante **attività di pianificazione** (accompagnamento dell'IPA), **assistenza tecnica** (Conferenza dei Sindaci, AFP, Osservatorio paesaggio) e **progettazione** (assistenza alla redazione del progetto pilota per il Patto territoriale, candidatura dell'Area urbana del Basso Piave – Sandonatese, assistenza a specifici bandi PNRR, ecc.).

Quattro contesti di operatività molto ampi, ma integrati e che hanno permesso di agire con un'**azione strategica, pubblico-privata e concertata**.

Nel corso del **primo semestre 2022** le attività stanno proseguendo nelle direzioni delineate nel 2021, con un **progressivo aumento delle attività 2021/27**, anche se è doveroso segnalare la **necessità di rimettere in circolo risorse 2014/20 non del tutto spese/impegnate** che, a causa del particolare contesto economico, stanno incontrando alcune difficoltà nell'assorbimento da parte del territorio, costringendo al contempo la struttura a riaprire nuovamente bandi di selezione per l'assegnazione di risorse già stanziare.

Dall'articolazione delle attività descritte emerge innanzitutto l'**ampia gamma di azioni e di ruoli** che vede coinvolta la struttura, nella sua attività di coordinamento del territorio nelle funzioni che vengono chieste: supportare la pianificazione, erogare assistenza tecnica, supportare la progettazione, informare e favorire le relazioni.

Il volume di attività e la domanda percepita dal territorio e dai soci, potrebbe aprire anche una riflessione su **come consolidare l'ente in prospettiva futura**, basandosi su un modello di fatto per oltre il 90% ancorato ai progetti e ai finanziamenti che è in grado di attrarre e su di un team che nel corso della prossima programmazione 2021/27, potrebbe fungere da "laboratorio" di nuove professionalità.

Il bilancio illustra anche l'utilizzo dei tre **Fondi stanziati (oneri non prevedibili, rischi su crediti e sviluppo progetti ed investimenti)**, proponendone un'integrazione per favorire l'operatività dell'ente.

Dall'analisi dei dati emerge un **notevole volume di attività, con un totale di proventi che ammonta ad oltre 1,3 milioni di euro**, con la consueta capacità dell'ente di autosostenersi mediante le progettualità sviluppate, a fronte di **valori di quote associative stabili da vent'anni**.

Sottolineiamo infine agli Associati la necessità di **procedere regolarmente nel versamento delle quote associative**, in quanto ciò permetterebbe di ridurre l'esposizione finanziaria (e gli oneri correlati), di particolare importanza in un periodo come il 2021 (ed ancor più nel 2022) di fine programmazione e quindi di rendicontazioni finali per le quali VeGAL deve quietanzare tutti i pagamenti per ottenere i saldi dalle Autorità di gestione/pagamento.

Emerge inoltre una **forte correlazione tra i valori a consuntivo e quelli indicati nel bilancio di previsione approvato a fine 2020**: in molti casi le variazioni sono legate ad alcuni slittamenti di attività tra il 2020 ed il 2021 e tra il 2021 ed il 2022, causati in massima parte dalle note problematiche generate dalla pandemia. Preme inoltre segnalare che tutti gli slittamenti di costi determinatisi tra 2021 e 2022 hanno portato – ad avvio 2022 – alle relative assegnazioni e stanziamenti, non generando quindi, nel complesso, perdite per l'ente.

Evidenziamo poi l'opportunità di chiedere una collaborazione alla Conferenza dei Sindaci e al Comune di Portogruaro per concordare a breve un piano di investimenti per un **rinnovo della sede dell'ente e della Conferenza dei Sindaci** (che nel 2023 giungerà al trentennale della LR 16/1933 istitutiva).

Una nota di apprezzamento va all'ingresso dei **nuovi associati**: il **Comune di Fossalta di Piave** (che completa l'adesione al nostro ente da parte di tutti gli enti locali del Veneto orientale), **l'ente camerale e due istituti di credito**. L'assetto associativo potrebbe ulteriormente ampliarsi e chiediamo la collaborazione di tutti voi. Abbiamo tutti constatato il grande impegno comune nell'affrontare un momento di particolare complessità: dobbiamo riconoscere che le sfide vengono accolte con grande volontà di approfondimento e conoscenza.

Abbiamo voluto, anche nella presente Assemblea degli Associati, proseguire organizzando la seduta in presenza e in varie sedi dislocate sul territorio. Dopo le ultime riunioni che, ricordiamo, si sono tenute al Centro Culturale "Leonardo da Vinci" di San Donà di Piave, alla Sala Consiliare del Municipio di San Stino di Livenza, alla Cantina storica di Genagricola a Ca' Corniani e alla Mostra Nazionale Vini di Pramaggiore, accogliamo con piacere gli Associati nella sede del **Birrificio Artigianale B20 a Caorle**, beneficiario del nostro PSL 2014/20 che ha anche recentemente ospitato una mostra sulla Litoranea Veneta nel quadro di uno dei nostri progetti interreg Italia-Slovenia.

Naturalmente rivolgiamo il nostro ringraziamento agli ospiti manifestando apprezzamento per la collaborazione pubblico-privato che sempre auspichiamo.

*Il Presidente – F.to Giorgio Fregonese*

*Il Vicepresidente - F.to Andrea Pegoraro*

*I Consiglieri di Amministrazione - F.to Marco Bertuzzo, Loris Pancino e Alberto Teso*